



NORMANDIE CAPITAL



Crédit photo : Hamon / Région Normandie

Le 24 mars 2026

Lancement de Normandie Défense

La Région Normandie et ses partenaires créent un fonds d'investissement de 5 millions € destiné à consolider durablement les capacités industrielles des PME normandes de la filière défense, premier fonds régional d'investissement du secteur.

À l'initiative de Hervé Morin, Président de la Région Normandie, la Région lance **Normandie Défense**, un fonds d'investissement evergreen doté de **5 millions d'euros**, destiné à soutenir la montée en puissance industrielle des PME normandes intervenant dans le secteur de la défense.

Ce nouvel outil vise à renforcer durablement les fonds propres des entreprises afin de leur permettre d'accélérer leurs investissements productifs, d'augmenter leurs capacités industrielles et de consolider leur positionnement dans les chaînes de valeurs stratégiques.

Un contexte qui impose un renforcement rapide des capacités industrielles

Dans un contexte international de tensions géopolitiques croissantes, le secteur de la défense est devenu prioritaire et clef pour les états.

La filière défense évolue aujourd'hui vers une logique de production capacitaire, impliquant une augmentation significative des volumes à produire et des délais plus contraints. Dans ce contexte, la solidité financière des PME industrielles devient un facteur déterminant pour leur capacité à répondre aux besoins nationaux et internationaux. Cela répond à un véritable enjeu de souveraineté. Les fonds régionaux ont une forte valeur ajoutée sur ces enjeux.

Normandie Défense a été conçu pour apporter une réponse concrète, flexible et réactive, adaptée aux réalités industrielles du territoire normand.

Un outil d'investissement dédié aux PME industrielles stratégiques

Si les grands groupes disposent généralement de capacités d'investissement structurées, de nombreuses PME industrielles du territoire rencontrent encore des difficultés d'accès aux financements nécessaires pour moderniser leurs équipements, augmenter leurs capacités de production ou structurer leur croissance.

Le fonds répond à un besoin non couvert par les acteurs financiers traditionnels. Les PME normandes, souvent trop petites pour attirer les fonds nationaux dont les tickets débutent généralement à un million d'euros, doivent pourtant investir rapidement pour accompagner l'accélération des cadences dans la filière défense.

Normandie Défense a été créé précisément pour ces situations. Il vise notamment les sous-traitants de rang 2 et 3 qui, pour beaucoup, ouvrent leur capital pour la première fois. L'objectif est de les aider à franchir une première étape de développement, indispensable pour sécuriser leur participation aux futurs programmes de défense.

Le fonds pourra également accompagner des entreprises déjà actives dans la défense — souvent duales — ainsi que des structures innovantes en cours de qualification auprès de la Direction générale de l'armement (DGA).

Selon la Direction générale de l'armement qui a une vision nationale des initiatives en matière de financement de l'industrie de défense, le fonds Normandie défense est à ce jour le premier véhicule d'investissement régional opérationnel en France.

Un fonds opéré par la Région Normandie à travers son outil dédié, Normandie Participations, en co-investissement

Géré par le fonds d'investissement de la Région Normandie, **Normandie Participations**, Normandie Défense interviendra en actions ou en obligations, exclusivement en position minoritaire, en privilégiant les opérations réalisées en co-investissement avec des partenaires financiers.

L'objectif est de préserver la gouvernance entrepreneuriale tout en facilitant la mobilisation de financements complémentaires.

Fiche technique du fonds Normandie Défense

- **Dotation initiale** : 5 millions €
- **Nature du fonds** : evergreen
- **Instruments d'investissement** : actions et obligations
- **Positionnement** : participations minoritaires uniquement
- **Ticket d'intervention** : à partir de 150 k€
- **Portefeuille cible** : 10 à 15 participations
- **Co-investissement** : à privilégier
- **Entreprises éligibles** : sociétés réalisant à minima 10 % de leur CA dans le secteur de la défense.
- **Forme juridique** : SAS
- **Rendement** : 1,5 % à 2 %
- **Gestion opérationnelle** : Normandie Participations

Le fonds a vocation à accompagner les entreprises dans la durée, avec une logique de partenariat financier permettant de préserver la gouvernance entrepreneuriale tout en facilitant la mobilisation de financements complémentaires.

Un tour de table régional engagé

Le fonds réunit un tour de table composé de partenaires régionaux engagés aux côtés de la Région Normandie : **Normandie Participations**, **Groupama Centre Manche**, **Normandie Capital** et le **Crédit Agricole Normandie Seine**.

Le projet associe également Crédit Agricole Normandie, impliqué dans les échanges autour de la mise en place du dispositif, ainsi que NAE, acteur clé de l'écosystème régional et partenaire de son animation.

L'ensemble représente un capital initial de 5 M€, destiné à engager les premières opérations dès 2026.

Un impact attendu pour l'économie industrielle normande

L'arrivée de Normandie Défense constitue un levier majeur pour les entreprises du territoire. En renforçant leurs fonds propres, celles-ci pourront engager les investissements productifs nécessaires et se positionner plus solidement auprès des donneurs d'ordres nationaux. Ce soutien doit également leur permettre d'améliorer leur compétitivité à l'export, un enjeu particulièrement stratégique pour la filière normande.

La région compte plus de **100 entreprises actives dans la défense** et plus de **12 000 emplois concernés**. Environ **5 %** des sites liés à la défense en France sont implantés en Normandie, confirmant le poids stratégique de la région au sein de la filière. Cette dynamique confirme le besoin d'un outil dédié, agile et adapté aux montants ciblés.

Une gouvernance solide pour une mise en œuvre efficace

Le fonds prendra la forme d'une **SAS**, animée par un **Conseil d'administration** réunissant les souscripteurs et des experts qualifiés.

La présidence du fonds sera assurée par Alain Dulac, Président Directeur Général de FACTEM, fleuron normand de l'industrie de défense. Alain Dulac apportera son expérience et sa connaissance du tissu industriel normand de ce secteur.

La gestion opérationnelle sera assurée par **Normandie Participations**. Cette organisation garantit une gouvernance claire, réactive et adaptée aux impératifs de la filière défense.

Hervé Morin, Président de la Région Normandie : « *Dans un contexte international marqué par le retour des tensions et par la nécessité de renforcer les capacités de défense européennes, il est indispensable de consolider notre base industrielle. Avec Normandie Défense et à la demande des entreprises du secteur que j'ai réunies il y a quelques mois, la Région Normandie fait le choix d'agir concrètement pour soutenir les PME industrielles qui participent à l'effort de souveraineté nationale. Ce fonds permettra d'accompagner les entreprises normandes dans leurs investissements, d'accélérer leur montée en puissance industrielle et de renforcer durablement la place de la Normandie dans les chaînes de valeur stratégiques de la défense.* »

Contacts presse

Région Normandie : Emmanuelle Tirilly – tel : 02 31 06 98 85 -
emmanuelle.tirilly@normandie.fr

Normandie Participations : Stéphanie Chapiteau – Directrice déléguée
06 86 16 02 64 | stephanie.chapiteau@normandieparticipations.fr